

Het Focusmodel[©]

Een belangrijke oorzaak van matige beleidsprestaties is dat het ontwerp essentiële onderdelen mist. Dat komt omdat lezers van plannen wel zien wat er staat geschreven, maar niet zien wat er niet staat. Het Focusmodel[©] helpt om de ontbrekende delen te vinden. Daarnaast voorkomt het verkokerd denken en stimuleert het de creativiteit van de schrijver met vragen vanuit een ander vakgebied.

Wat maakt het Focusmodel[©] uniek?

1. Het Focusmodel[©] is het eerste en enige model om het ontwerp van beleid te beoordelen en snel te zien waar het plan beter kan. Er is veel kennis over het proces van ontwerpen, maar niet over het beoordelen van het ontwerp.
2. Zowel de schrijver als de lezer gebruiken het model.
3. Het Focusmodel[©] dekt alle dimensies door 'vooruit' en 'terug' te kijken (tijd) en door 'naar buiten' en 'naar binnen' te kijken (ruimte).
4. Het Focusmodel[©] bestaat uit open vragen. Vragen werken verfrissend, prikkelen tot nadenken en stimuleren creativiteit.

Hoe werkt het Focusmodel[©]?

Je bepaalt zelf hoe ver je wilt kijken. Als je de inhoudsopgave en de samenvatting leest en je afvraagt of de vier kijkrichtingen wel worden gedekt, ben je al een goed eind op weg. Bijvoorbeeld door terug te kijken en je af te vragen wat er in het verleden goed ging en wat niet. Het Focusmodel[©] bevat in totaal een paar honderd vragen. Die vragen staan in verband met elkaar en met het type beleidsstuk. Daarmee omgaan vraagt enige ervaring.

Door wie?

Je schrijft regelmatig beleid als beleidsmedewerker of je bent een expert op je eigen vakgebied en schrijft bijna nooit een plan. Je bent een directeur, wethouder of raadslid en leest veel plannen. Zowel een schrijver als een lezer kan het Focusmodel gebruiken om de kwaliteit van beleid te verbeteren.

Waar toepassen?

Als het gaat om de kwaliteit van het plan, verschilt een marketingplan niet wezenlijk van gemeentelijk cultuurbeleid. Maar de inhoud verschilt wel. Ieder vakgebied kent dan ook eigen vragen. Het Focusmodel[©] houdt hier rekening mee, waardoor het overal toepasbaar is.

Meer weten?

Hemmo Hemmes van Topstukken is expert in het toepassen van het Focusmodel[©].
Zie www.topstukken.com.

Toepassen Focusmodel[©]

De beste basis voor een succesvolle uitvoering is een goed ontwerp. Met het Focusmodel[©] kan iedereen zien of een plan de belangrijkste onderdelen bevat. Door 'vooruit' en 'terug' te kijken (tijd) en door 'naar buiten' en 'naar binnen' te kijken (ruimte), kunt u eenvoudig een plan beoordelen. Hieronder volgen alvast twaalf vragen die u een eind op weg helpen.

Vooruit

1. Hoe ontwikkelt het probleem zich?
2. Hoe worden de instrumenten afgewogen?
3. Wie meet de SMART-doelen?

Terug

1. Wat werkt er wel en wat werkt er niet?
2. Wat valt er te zeggen over de doelmatigheid?
3. Hoe werden de budgetten bepaald?

Buiten

1. Wat bepaalt het probleem?
2. Wat zijn kansen en bedreigingen?
3. Wat doen de burens / concurrenten?

Binnen

1. Wat zijn de sterktes en zwaktes van de uitvoeringsorganisatie?
2. Hoe worden de mensen in staat gesteld het beleid uit te voeren?
3. Past het nieuwe beleid bij de cultuur van de organisatie?

Verder kijken?

Ieder vakgebied kent z'n eigen vragen. Het Focusmodel[©] houdt hier rekening mee, waardoor het overal toepasbaar is. Als u op uw eigen vakgebied vragen stelt vanuit een ander vakgebied, prikkelt u uw eigen creativiteit.

Het Focusmodel[©] bevat in totaal een paar honderd vragen. Daarmee omgaan vraagt enige ervaring. Hemmo Hemmes van Topstukken is expert in het toepassen van het Focusmodel[©]. Zie www.topstukken.com.